

## Formação em Gerenciamento Ágil de Projetos

► Preparatório para o exame PMI Agile Certified Practitioner (PMI ACP)®

### Formação essencial para gestores de projetos ágeis

Curso atualizado de acordo  
com o último syllabus do  
exame PMI ACP

Todos os direitos de cópia reservados. Não é permitida a distribuição física ou eletrônica deste material sem a permissão expressa do autor.

Versão: 2.0 Liberação: 10/03/17

### Aviso de marcas registradas e direitos autorais

- Todos os direitos reservados. Nenhuma parte deste material poderá ser reproduzida ou transmitida em qualquer ou por qualquer meio sem a permissão escrita da TIEXAMES Consultoria e Treinamento Ltda.
- A TIEXAMES não licencia o uso de seu material para outras empresas. Se você encontrar outra empresa utilizando este material ou parte dele em treinamentos, por favor, denuncie pelo e-mail [contato@tiexames.com.br](mailto:contato@tiexames.com.br).
- Algumas marcas registradas podem aparecer no decorrer deste curso. O uso destas marcas e logotipos é apenas para fins editoriais, em benefício exclusivo do proprietário da marca registrada, sem intenção de infringir as regras de sua utilização.

## Módulo 9



### Dicas finais de preparação para o exame PMI-ACP

#### Este módulo cobre:

- Dicas de preparação final para o exame

## Revisão dos pré-requisitos para a certificação PMI-ACP

É obrigatório atender aos critérios de elegibilidade da certificação PMI-ACP:

**2.000 horas**  
(mínimo 12 meses)  
trabalhando em  
equipes de  
projetos.



**1.500 horas**  
(mínimo 8 meses)  
trabalhando em  
equipes ágeis ou  
com metodologias  
ágeis.



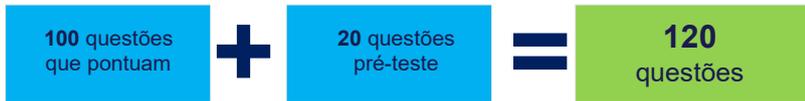
**21 horas de**  
contato em  
treinamentos  
de prática ágeis.  
(este curso atende a  
este requisito)



- Embora não é necessária esta experiência para participar deste curso, somente os alunos que realmente são **PRATICANTES** do ágil terão real chance de passar no exame. Isto porque:
  - O conteúdo deste curso fornece um corpo de conhecimento dos assuntos do exame de forma resumida e isto pode não ser o suficiente para o entendimento profundo de alguns assuntos.
  - O completo entendimento das práticas ágeis somente é obtido com a aplicação no dia a dia.

## Revisão do formato do exame PMI-ACP

- **Número de questões:**



- **Duração:** 3 horas de duração (90 segundos para cada questão).
- **Idioma:** somente em inglês, sem expectativa de termos em português.
- **Apresentação das questões:** aleatória.
- **Score para aprovação:**
  - O PMI não divulga score para passar
  - É determinado por uma análise psicométrica onde cada candidato receberá um conjunto de questões com pesos diferentes
  - Fontes não oficiais estimam algo entre 61% a 69%.

## Revisão do conteúdo do exame PMI-ACP

A tabela abaixo apresenta o número de questões que constarão no exame para cada domínio de conhecimento.

Domínio	% de questões
Domínio I – Princípios e pensamento ágil	16
Domínio II – Entrega orientada a valor	20
Domínio III – Engajamento de partes interessadas	17
Domínio IV – Desempenho da equipe	16
Domínio V – Planejamento adaptativo	12
Domínio VI – Detecção de problemas e resolução	10
Domínio VII – Melhoria contínua (produto, processo e pessoas)	9

O conteúdo a ser estudado para o exame é descrito no currículo disponível no site do PMI:  
<http://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/agile-certified-exam-outline.pdf>

## Exemplos de questões exame PMI-ACP

The initial velocity was decided to be 20 story pts. per iteration. As agile team started delivering, it was observed that the velocity has dropped. What is the best course of action?

- A. Change the plan usually by reducing scope**
- B. Change the people usually by recruiting subject experts
- C. Don't change anything since velocity will get adjusted automatically
- D. Agile project manager starts controlling and commanding the team closely to boost velocity

You are the Scrum master, and are facilitating an estimation session with planning poker. In the last two rounds, team members voted the same way both times: four votes for 5 points, and one for 8 points. You realize that further rounds of voting are unlikely to converge, so how do you get the consensus number that is required?

- A. You select 5, because it is the most common number
- B. You ask the team how they want to determine a consensus number**
- C. You use your judgment as to the best number
- D. You average the numbers

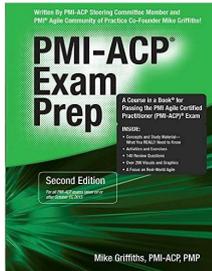
## Organize seus estudos e finalize sua inscrição para o exame

1. Finalize sua inscrição no site do PMI.
  1. Se precisar de apoio, conte com nosso suporte no fórum.
2. Estabeleça uma data para prestar o exame via PROMETRIC:
  - ✓ Agende o exame pela manhã
    - Pode ser mais fácil para se concentrar, mas é preciso considerar os riscos de atraso devido ao trânsito.
3. Após completar as aulas, pode ser necessário ainda de 60 horas de autoestudo para dominar o conteúdo do exame:



## Leituras adicionais recomendadas

- Se você desejar um bom corpo de conhecimento para o exame em inglês, recomendamos a literatura abaixo:
- Há vários materiais gratuitos relacionados a assuntos complementares que estão no ambiente de ensino na aba LINKS ÚTEIS.



**PMI-ACP Exam Prep, Second Edition: A Course in a Book for Passing the PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP) Exam Second Edition Edition** by [Mike Griffiths PMI-ACP PMP CSM](#)



## Assuntos para explorar mais

Abaixo há uma relação de assuntos que recomendamos que você explore mais:

- Princípios e práticas do Extreme Programming (XP)
- Framework Scrum
- Estimativas em projetos ágeis
- Gerenciamento de valor agregado
- Código de ética do PMI



## Prática de simulados

- É fundamental praticar vários simulados.
- Os nossos simulados online servem apenas para avaliar o seu conhecimento. Não espere que questões iguais caiam no seu exame.
- Considere que se o seu score for:
  - > **85% de acerto** = você obteve um domínio do conteúdo do exame.
  - < **60% de acerto** = é necessário estudar mais, pois com este score não é possível passar no exame.
- No link abaixo há outros simulados gratuitos:  
<http://edward-designer.com/web/free-pmi-acp-exam-questions/>



## Fatores que agravam o estresse durante o exame

Relógio de contagem regressiva

Centro de testes não confortável

Duração do exame



## Práticas que aliviam o estresse no dia do exame

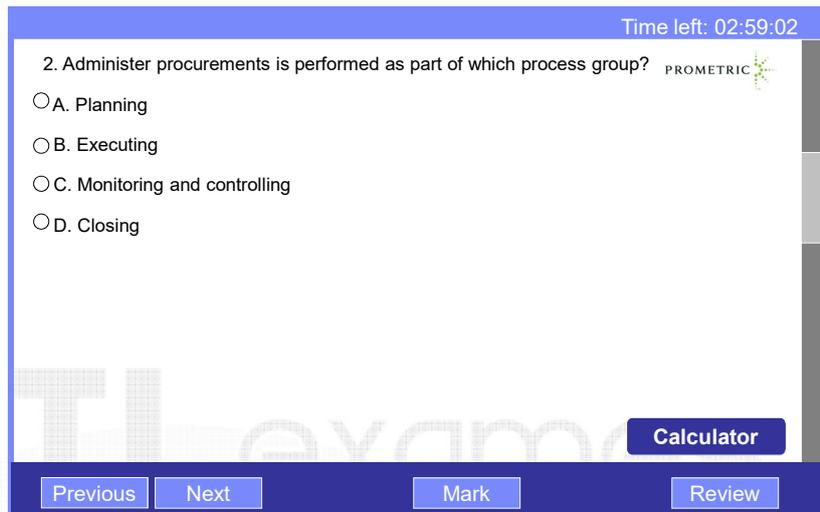
Considerar as práticas abaixo podem aliviar um provável estresse que você pode enfrentar no dia do exame:

- 1 Visitar o local do exame dias antes, se possível
- 2 Chegar cedo no centro de testes
- 3 Estar descansado antes do exame
- 4 Planejar a execução do exame
- 5 Manter a calma e fazer pequenas paradas durante o exame



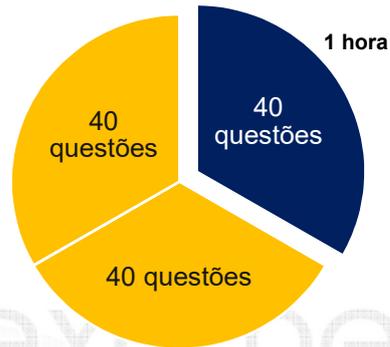
## Tela do exame CBT (em computador)

A figura abaixo ilustra de forma aproximada como será a tela do exame:



## Gestão do tempo durante o exame

- Quebre o exame em partes de 40 questões e faça cada parte em menos de 1 hora.
- Para que sobre algum tempo para revisão ou para ir ao banheiro, complete 50 questões por hora.



## Dicas adicionais para responder às questões do exame

1. Entender os principais termos ágeis.
2. Responder a todas as questões, inclusive as que você não tem a menor ideia de qual seja a resposta.
3. Não gastar tempo em questões complexas. Marque-as para revisão posterior.
4. A alternativa correta não necessariamente é gramaticalmente correta.
5. Usar a calculadora embutida no software da PROMETRIC se cair questões de cálculo.



## O que levar no dia do exame?

- Ao chegar ao centro, você deverá assinar uma lista de presença.
- **O fiscal confirmará sua documentação e seu nome. Seu nome tem que estar idêntico a inscrição no site do PMI, por isto preencha corretamente na inscrição.**
- Apresente sua carta de elegibilidade (e-mail do PMI) para eventuais dúvidas sobre o nome no site do PMI. .
- Leve duas formas de identificação:
  - Uma com foto:**
    - Pode ser carteira de motorista, RG ou passaporte
  - Uma segunda com assinatura:**
    - Pode ser o seu cartão de membro do PMI, cartão de crédito ou crachá da empresa, desde que tenha a sua assinatura
- Seus pertences podem ser guardados em um armário fechado.
- Você não poderá levar nenhum material ou equipamento consigo para dentro da sala de exame.
- Folhas de rascunho e lápis serão fornecidos pelo centro de testes.

## Resultado do exame

### No exame CBT:

- O resultado é exibido no monitor após clicar no botão "Encerrar o exame".
- Você ainda receberá um relatório de desempenho obtido em cada domínio /área de conhecimento.

### No exame PBT

- O resultado é divulgado dentro de 6 a 8 semanas.
- O relatório de desempenho ficará disponível no site do PMI.

### Resultado final

- O PMI define 3 níveis de proficiência:
- ✓ Proficiente
  - ✓ Moderadamente proficiente
  - ✓ Proficiência baixa

## O que você recebe após a aprovação?

- Após receber o resultado de aprovação, dentro de 6 a 8 semanas você receberá seu kit de certificação contendo:
  - Carta de congratulações
  - Informações sobre como manter ou renovar a certificação
  - Certificado da credencial
- O registro na [base de profissionais certificados](#) fica disponível normalmente de 24 a 48 horas após a aprovação.



## Compartilhe as suas lições aprendidas

- Passando ou reprovando, compartilhe conosco seus resultados.
- É importante melhorarmos continuamente nosso material de estudos. Por isso pedimos que nos informe sobre:
  - Tópicos que caíram no exame e que você não lembra de terem sido explorados nas aulas.
  - Tipos e estilos de questões.
  - Quantidade de questões com cálculo.
- Se possível, contribua com os outros colegas deste curso contando qual foi o seu plano de estudos e suas fontes complementares.

**BONS ESTUDOS!**

Para sanar dúvidas, conte com nosso suporte pelo [fórum de discussão](#).

Fim do módulo



**Obrigado!**